повинні адаптувати іноземні напрацювання до власних умов господарювання, оскільки традиційні методи або вже відживають своє, або остаточно втрачають цільову ефективність. Саме за такого підходу підприємства зможуть сформувати дієву систему управління трудовими ресурсами.

Список використаних джерел

1. Коваль З.О. Менеджмент персоналу. Львів, 2014. 452 с. С. 446-449.

2. Марк А. Хьюзлид, Дэйв Ульрих, Брайан И. Беккер. Измерение результативности работы HR-департамента. Люди, стратегия и производительность = The HR Scorecard: Linking People, Strategy, and Performance. М., 2007. С. 304.

3. Мескон М.Н., Альберт Н., Хедоурі Ф. Основи менеджменту. М., 2004. 704 с.

4. Неларин Корнелиус. HR-менеджмент. Баланс Бизнес Букс. 2005. С. 520.

5. Ульрих Д. Эффективное управление персоналом: новая роль HR-менеджера в организации = Human Resource Champions: The Next Agenda for Adding Value and Delivering Results. М., 2006. С. 304.

6. Швед В.В., Колібабчук Ю.В. Мотиваційні механізми управління персоналом. *Подільський науковий вісник*. Вінниця, 2017. №1. С. 112-114.

7. Швед В.В. Методологічні основи впливу на неформальні групи в міжнародному менеджменті. *Вісник Східноукраїнського національного університету ім. В. Даля. Економічні науки*. Сєвєродонецьк, 2016. №3 (227). С. 94-97.

8. Швед В.В., Поліщук І.І. Управління персоналом. Вінниця, 2014. 280 с.

9. Швед В.В. Теоретические аспекты шэринговой экономики. *Економічний форум*. Луцьк, 2017. №1. С. 26-32.

Гельманова З.С., *к.э.н., профессор,*
Карагандинский государственный индустриальный университет;
Давлетбаева Н.Б., *к.э.н., профессор,*
Карагандинский государственный индустриальный университет;
Нургалиева А.К., *м.э.н., доцент,*
Карагандинский государственный индустриальный университет

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

MANAGEMENT PROCESS OF ENERGY SAVING ACTIVITIES

Аннотация. Рассмотрена процедура управления энергосберегающей деятельностью, которая включает в себя следующие последовательные действия: внешний и внутренний мониторинг энергосберегающей деятельности; отбор и ранжирование рекомендованных к реализации мероприятий; выбор источников финансирования отобранных к реализации мероприятий; реализация мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и энергосбережение; расчет и распределение экономии, полученной в результате реализации данных мероприятий.

В статье рассматривается применение системы внешнего бенчмаркинга энергосбережения. Сформированы показатели для его осуществления. Внутренний мониторинг, представленный в статье, подразумевает прохождение обязательного энергетического обследования и оценку текущего состояния энергоменеджмента на основе разработанной методики ежегодного внутреннего энергоаудита. Под внутренним энергоаудитом авторы понимают организованную на предприятии регламентированную его внутренними документами систему контроля и мониторинга энергоменеджмента и экологии.Обоснована возможность применения системы бенчмаркинга как эффективного инструмента управления экоменеджментом для «Арселор Миттал Темиртау». Предложено использование системы бенчмаркинга для осуществления мониторинга энергосбережения в металлоперерабатывающей отрасли. Сформированасистема показателей бенчмаркинга энергосбережения для «Арселор Миттал Темиртау». Разработана форма оперативного учета деятельности предприятия по достижению целей повышения энергоэффективности и энергосбережения, позволяющая осуществлять мониторинг энергосберегающей деятельности на предприятиях. Разработана методика оценки текущего состояния экоменеджмента на основе предложенного инструментария внутреннего энергоаудита. Разработанный авторами инструментарий управления и оценки эффективности энергосберегающей деятельности может быть использован на металлоперерабатывающих предприятиях для обоснования принятия технологически осуществимых, экономически эффективных решений по вопросам энергосберегающей деятельности промышленных предприятий, для разработки общего намерения и направления энергетической политики и развития системы энергоменеджмента.

Ключевые слова: управление, бенчмаркинг, энергосбережение, показатели, учет.

Abstract. The procedure for managing energy-saving activities is considered, which includes the following consecutive actions: external and internal monitoring of energy-saving activities; selection and ranking of activities recommended for implementation; selection of funding sources selected for the implementation of activities; implementation of measures aimed at improving energy efficiency and energy saving; calculation and distribution of savings resulting from the implementation of these activities. The article discusses the use of external benchmarking system for energy saving. Formed indicators for its implementation. Internal monitoring, presented in the article, implies the passage of a mandatory energy audit and an assessment of the current state of energy management based on the developed methodology of annual internal energy audit. By internal energy audit, the authors understand the system of control and monitoring of energy management and ecology, which is regulated by its internal documents and is organized by the company. The possibility of using a benchmarking system as an effective environmental management tool for «Arcelor Mittal Temirtau» has been substantiated. It is proposed to use a benchmarking system for monitoring energy conservation in the metal processing industry. A system of energy saving benchmarking indicators has been formed for «Arcelor Mittal Temirtau». A

form of operational accounting of the enterprise to achieve the goals of improving energy efficiency and energy saving has been developed, which allows monitoring of energy saving activities at enterprises. A methodology has been developed for assessing the current state of environmental management based on the proposed toolkit for internal energy audit. The tools developed by the authors for managing and evaluating the effectiveness of energy-saving activities can be used at metal processing enterprises to substantiate the adoption of technologically feasible, cost-effective decisions on energy-saving activities of industrial enterprises, to develop common intentions and directions for energy policy and energy management systems.

Keywords: management, benchmarking, energy saving, indicators, accounting.

Формирование целей статьи: обосновать возможность применения системы бенчмаркинга как эффективного инструмента управления энергоменеджментом для осуществления мониторинга энергосбережения.

Изложение основного материала исследования. Система управления всегда предполагает наличие двух основных частей: объекта управления (предмета) и субъекта управления (органа управления), – а также наличие определённого набора средств сбора сведений о подконтрольном объекте и средств воздействия на его поведение, предназначенного для достижения определённых целей, т.е. определенной схемы управления.

Применительно к проблеме энергосбережения, управление на предприятии представляет собой систему элементов организационного и экономического воздействия на процесс энергосбережения, направленных на повышение энергоэффективности (рис. 1).

Управление энергосберегающей деятельностью включает в себя следующие последовательные действия: внешний и внутренний мониторинг энергосберегающей деятельности; отбор и ранжирование и рекомендованных к реализации мероприятий; выбор источников финансирования отобранных к реализации мероприятий; реализация мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и энергосбережение; расчет и распределение экономии, полученной в результате реализации данных мероприятий [2]. Процесс управления энергосберегающей деятельностью является цикличным.

Для внешнего мониторинга энергосберегающей деятельности предложено использовать инструмент бенчмаркинга. Внутренний мониторинг подразумевает прохождение обязательного энергетического обследования (минимум один раз в пять лет согласно действующему законодательству) и оценку текущего состояния энергоменеджмента на основе разработанной методики ежегодного внутреннего энергоаудита. Под внутренним энергоаудитом понимается организованная на предприятии регламентированная его внутренними документами система контроля и мониторинга энергоменеджмента и экологии [3].

Прохождение энергетического аудита согласно Закону Республики Казахстан от 13 января 2012 года №541-IV «Об энергосбережении и повышении

энергоэффективности» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 29.03.2016 г.) является обязательным для металлоперерабатывающих предприятий и повторяется минимум раз в 5 лет.

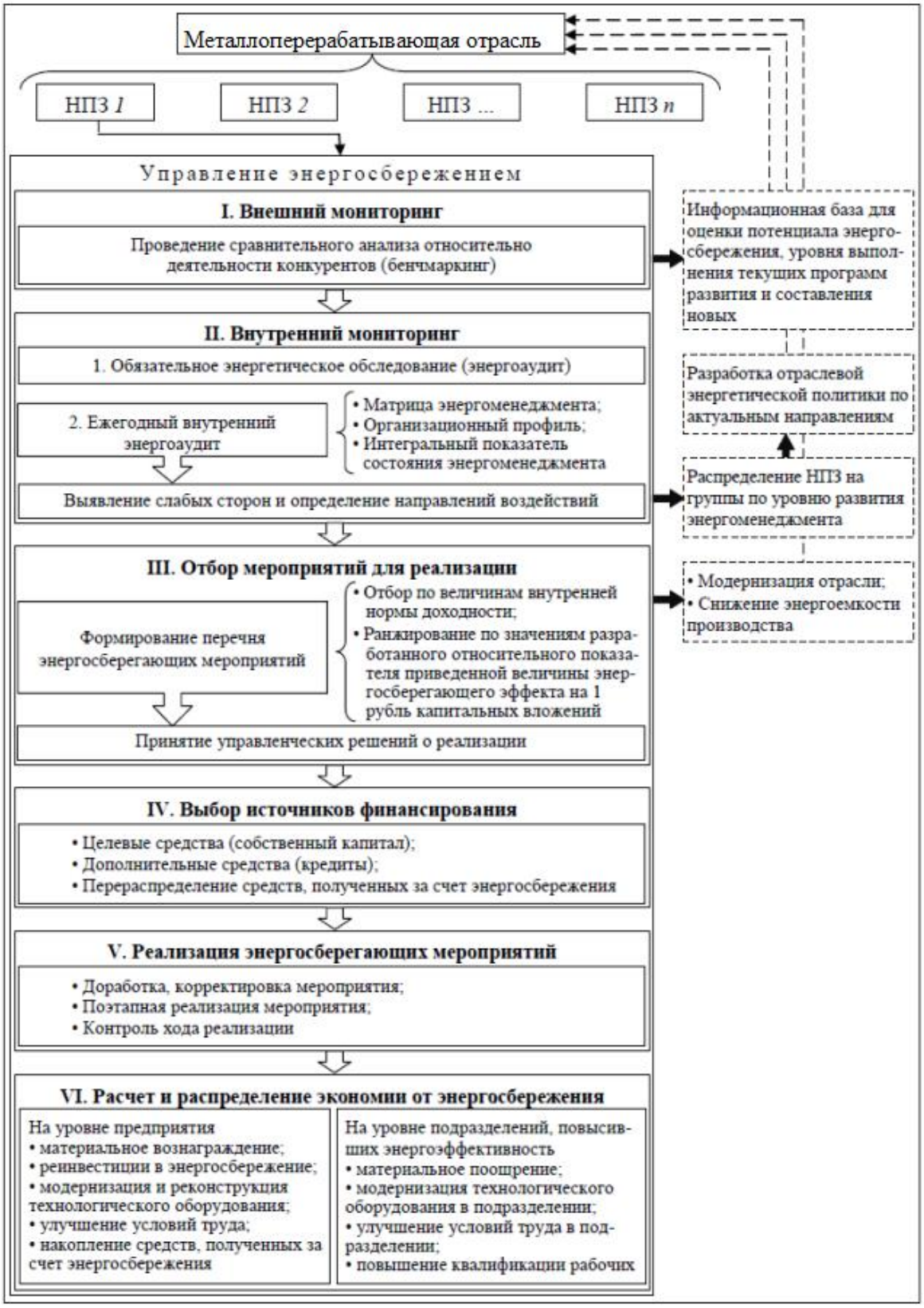

Рис. 1. Схема управления энергосбережением в металлоперерабатывающей отрасли (один цикл)

Основными целями энергетического обследования (энергоаудита) являются: получение объективных данных об объеме используемых ТЭР; определение показателей энергоэффективности; определение потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности; разработка перечня типовых, общедоступных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности и проведение их стоимостной оценки.

В результате внешнего и внутреннего мониторинга должны быть определены «слабые» стороны энергетического хозяйства. Данные результаты целесообразно учитывать при составлении перечня энергосберегающих мероприятий. Механизм отбора энергосберегающих мероприятий для портфеля программы энергосбережения представляет собой совокупность оценки эффективности данных мероприятий и их последующее ранжирование. Затем осуществляется выбор источников финансирования. Это могут быть как целевые средства, выделенные на финансирование программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, так и дополнительно привлекаемые заёмные средства. Также источником финансирования могут выступать средства, полученные от энергосбережения. Далее происходит поэтапная реализация энергосберегающих мероприятий и последующие расчет и распределение экономии, полученной в результате реализации данных мероприятий.

Каждый элемент данной системы обеспечивает реализацию функций управления энергосбережением, которые в совокупности создают условия достижения целей по энергосбережению, повышения энергоэффективности предприятия и металлоперерабатывающей отрасли в целом [4].

Уровень развития бенчмаркинга в Казахстане в области энергоэффективности для возможности использования его преимуществ недостаточен. Отсутствуют методологии, учитывающие особенности отечественной статистики и условия функционирования промышленных предприятий, не разработан инструментарий управления энергоэффективностью и энергосбережением на уровне современных технологий и требований международных стандартов. Все это свидетельствует о том, что необходима разработка методологии бенчмаркинга, адаптированной под казахстанские условия [1].

Под бенчмаркингом энергосберегающей деятельности понимается процесс выявления имеющихся примеров эффективного использования энергоресурсов на металлургических предприятиях по сопоставимому производственному профилю, формирования целевых показателей энергосбережения и повышения энергоэффективности, сравнения эталонных уровней энергосберегающей деятельности с достигнутым уровнем на предприятии, определения потребностей в изменениях и путей их достижения [3].

Целью бенчмаркингаэнергоменеджмента является определение потребностей в изменениях и достижение успеха в результате этих изменений. Среди ключевых задач проведения бенчмаркинга можно выделить: укрепление конкурентных позиций; повышение энергетической и производственной эффективности в целом; определение

«слабых» мест; разработка предложений по энергосбережению и повышению энергетической эффективности [3].

Глава государства поставил задачу – ежегодно вплоть до 2020 года на 10 процентов снижать потребление энергетических ресурсов. Для исполнения поручения президента разработана программа «Энергосбережение-2020». В международном плане эта программа дала возможность Казахстану достойно продемонстрировать достижения страны на выставке ЭКСПО-2017.

Информационной базой для проведения бенчмаркинга энергосбережения должны стать топливно-энергетические балансы, энергетические паспорта, годовые отчёты предприятий [1].

Форма отчетности для бенчмаркинга, должна включать в себя 4 раздела: производственные характеристики предприятия; потребление ТЭР; целевые показатели энергосбережения и повышения энергоэффективности по сопоставимому профилю предприятий металлоперерабатывающей отрасли; реализацию энергосберегающих мероприятий [2; 3].

Первый раздел раскрывает уровень производственного развития предприятия: глубину переработки металла, объем переработанного сырья, ввод технологических установок по Программе модернизации, структуру произведенных металлопродуктов и др. Второй раздел содержит показатели, отражающие фактический расход ТЭР (по видам) на 1 тенге произведенной продукции (выполненных работ): энергоемкость, электроемкость, топливоемкость и др. В третьем разделе отражаются отраслевые индикаторы государственных программ РК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в металлургической отрасли [4]: доля потенциала энергосбережения, удельный расход ТЭР на переработку металла на единицу первичной переработки и др. Показатели четвертого раздела отражают выполнение плана по реализации энергосберегающих мероприятий. Как уже отмечалась, государственная статистическая отчетность не содержит значительного числа показателей, необходимых для применения бенчмаркинга для управления энергосбережением.

Отраслевые результаты всех предприятий металлопереработки представляются на диаграммах в виде квартилей для большинства основных технико-экономических показателей. Концепция квартилей подразумевает ранжирование совокупности данных и разделение ее на четыре части. Каждый квартиль представляет 25% от всего состава участников, упорядоченных по значению некоторого показателя. Система бенчмаркинга должна подразумевать указание наименования предприятия в добровольном порядке, т.е. при желании руководства представленные данные могут быть обезличены, а вместо конкретного предприятия на диаграммах будет значиться *«НП №»*. Кроме того, следует помнить о различных профилях НПЗ (топливный, топливно-масляный, топливно-нефтехимический), которые также необходимо указывать.

Этапы проведения бенчмаркинга представлены на рисунке 2.

Рис. 2. Этапы проведения бенчмаркинга в металлопереработке

В результате проведения бенчмаркинга должна быть получена информация для выполнения объективного энергоанализа и логично вытекающего из него формулирования целей и задач энергетической политики. Преимущества применения системы бенчмаркинга в области энергоэффективности для разных уровней управления: предприятия, отрасли и государства, перечислены на рисунке 3.

Рис. 3. Преимущества применения системы бенчмаркинга

Выводы. При наличии соответствующей информации, бенчмаркинг может явиться полезным входным параметром для объективного анализа в области энергосберегающей деятельности и последующей постановки целей и задач повышения энергоэффективности, а также инициатором энергосбережения. Для достижения предприятием целей энергосбережения необходимо комплексное внедрение системы энергоменеджмента.

Список использованных источников

1. Гельманова З.С., Осик Ю.И., Жаксыбаева Г.Ш., Бутрин А.Г. Энергетический менеджмент. Монография. Караганда, 2015. 158 с.

2. Ленкова О.В. Осиновская И.В. Внешний бенчмаркинг показателей деятельности российских нефтегазовых компаний. *Современные проблемы науки и образования*. 2014. №2. С. 403-410.

3. Лопин А.В. Бенчмаркинг производственного потенциала промышленного предприятия. Автореф. дис. к.э.н.: 08.00.05. Волгоград, 2007. 19 с.

4. Насыров О.М. Анализ и оценка эффективности энергосбережения в промышленных проектах. *Фундаментальные исследования*. 2014. №3-2. С. 272-276.

Ткаченко М.І., *к.е.н., доцент,*
доцент кафедри економіки та менеджменту,
Вінницький інститут Університету «Україна»;
Жукова О.А., *старший викладач*
кафедри економіки та менеджменту,
Вінницький інститут Університету «Україна»;
Гончарук А.В., *магістрант 2-го року підготовки,*
спеціальність «Фінанси, банківська справа та страхування»,
Вінницький інститут Університету «Україна»

УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ЯК СКЛАДОВА ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ

CAPITAL MANAGEMENT AS A COMPONENT OF FINANCIAL MANAGEMENT OF A BANK

Анотація. В статті висвітлено сутність банківського капіталу, показники що його характеризують, механізм управління капіталом у банківській діяльності для забезпечення її стабільного й динамічного функціонування. Проаналізовано сучасний стан капіталу у банківській системі України.

Ключові слова: капітал банку, управління капіталом, фінансовий менеджмент банку, методи управління, капіталізація банку, структура капіталу банку.

Abstract. The article describes the essence of bank capital, the indicators that